

HK Economic Times - iMoney
經濟日報 - 智富雜誌
July 3, 2010



2010年07月03日

Issue 141

iMONEY 智富

imoney_focus@hket.com

Focus



字裏行間.....	P.2
細光頭 Little Baldly	
I Quote.....	P.4
Long Time No See.....	P.6
噏模經理人 鄭君賢	
一條龍的誕生.....	P.8
益力多趣怪廣告 自製創意話題	



股王之子馮永發 億萬再戰中港金融

Cover Story 封面故事 P.10

馮永發在父親馮景禧去世後，發奮做人，由二世祖搖身變為楓葉國傳媒大亨兼商場品牌大王。如今跟兒子合組父子檔，悄悄地在香港成立資產管理公司，又部署把外國品牌引到內地，然後籌組IPO上市。他與兒子流着股王的金融DNA，在闊別廿年後，以億萬再戰中港金融圈！

Business Feature 專題

市場脈搏.....	P.22
Mega Box變家居百寶箱 吸大品牌谷人流	
上位生意經.....	P.28
工程師變Board Game達人 月賺4萬	

Wealth Management 理財

精明理財.....	P.36
林峯 王祖藍 30出頭搶閹買樓	
強積金.....	P.40
積金專家贈退休錦囊	
ibanker教室.....	P.42
如何杜絕非法轉播世界杯	
潮學積金.....	P.44 <i>New</i>
如何評估退休所需	
投資心理學.....	P.45
日本JR與中國高鐵之爭	

Columns 專欄

一名經人——羅家聰.....	P.46
公司心戰室——施伯樂.....	P.47
王行長周記——王澍世.....	P.48
普通話卜卜趣——卜凡.....	P.49
荷馬學人集——黃元山.....	P.50
散戶智慧——林女士.....	P.51
京片子與倫敦腔——Laimay.....	P.52
大綱想家——韋小婷.....	P.53

第三代馮尚賢

加拿大直擊

馮 億 萬 再 戰 父 子 中 港 金 融

新鴻基創辦人
股王馮景禧家族

「三劍俠」馮景禧（左）、郭得勝（中）及李兆基（右），於63年創立新鴻基。圖為當年於新鴻基企業有限公司開幕酒會時攝。

他的名字叫馮永發；
他的父親是新鴻基集團創辦人之一的「股壇教父」馮景禧。
他的第一份工便坐上了新鴻基證券執行董事之位；
他卻偏偏選擇到加拿大「整餅」、拍電影。
他的細佬是有「股壇壞孩子」之稱的馮永祥；
他的投資字典竟是股票不沾。

他愛尋夢，愛冒險，
他在父親去世後，發奮做人；
他由二世祖搖身變為楓葉國傳媒大亨兼商場品牌大王；
他如今跟兒子合組父子檔，悄悄地已在香港成立資產管理公司；
他又部署把外國品牌引到內地，然後籌組IPO上市；
他與兒子流着股王的金融DNA，在闊別廿年後，以億萬再戰中港金融圈！

撰文：何嘉敏（加拿大）
攝影：梁健騰、何嘉敏（加拿大）
部分圖片由被訪者提供
美術：朱勁培

第二代馮永發



Profile 馮永發Thomas

年齡：59歲

家族背景：父親為新鴻基集團創辦人之一馮景禧；母親梁寶旋；二弟為禹銘投資（00666）及新鴻基金融前主席馮永祥；三妹馮綺雯；幼妹：馮綺玲

家庭：妻子陳文苓，育有一子馮尚賢
2009年：與兒子於香港成立新時代資產管理公司

2008年：成立飛行訓練學校Sealand Air Flight Centre，登上無綫收費台節目《志雲飯局》任嘉賓

2005年：成立新時代國際電影公司。連續多年獲選為《加拿大50個最具影響力知名人士》之一

1992年：收購兩個華人電視台
1991年：開始收購溫哥華廣播頻道，目前擁有6個頻道

1989年：位於列治文的香港仔中心（Aberdeen Centre）落成，並於2003年重建成現時的時代坊

1984-1997年：於加拿大發展超過12個地產項目

1986年：開設日式西餅店新之美餅店（Saint Germain Bakery）

1985年：父親馮景禧去世。其後於溫哥華開設一家影樓

1984年：一家三口離開香港，定居溫哥華，並由弟弟馮永祥繼承父親的新鴻基證券

1978年：製作一部由羅渣摩亞（Roger Moore）主演的電影《野天鵝追殺令》（The Wild Geese）

1976年：美國紐約大學修讀電影專業，其後再次返港

1975年：到紐約美林證券（Merrill Lynch）受訓

1974年：回流香港加入父親旗下的新鴻基證券出任執行董事

1973年：卑詩大學（The University of British Columbia）商科畢業

1967年：隨家人移民加拿大

1966年：於溫哥華Magee Secondary School唸中學，畢業後曾經到過日本學做西餅



領帶，黑色恤衫披上灰色型格西裝褲，配以黑色牛仔褲及尖頭皮鞋，現年59歲的馮永發衣着講求品味，形象年青，與華麗典雅的太太也搶盡風頭。

「林寶堅尼在這裏好好賣，內地人的需求很大，除了移民會用，買了車在加拿大行6個月，再運返大陸就變成二手車，豁免入口稅，價錢起碼比在內地買平一半。」作為香港人，看通中國市場，移民加拿大多年的他，成為了貫通中西之間的國際通。

談起他一手一腳創立的商場他份外興奮，親自作為嚮導，帶記者遊商場，他邊走邊說，「這是來自意大利全世界最貴的鋼琴，售價是50萬美元（約390萬港元），是我親自到意大利引入的，琴行老闆本來預一年達到銷售目標，點知來了3個月已達標。」

「兩蚊店」月賺百萬美元

不要以為整個商場只賣高不可攀的貴價貨，其實生意最好的，還是馮永發從日本引入的「兩蚊店」Daiso，幾萬種用品全部賣加幣兩蚊（約15港元），形式類似香港的十蚊店，這家佔地近三萬呎的平價百貨店，每月營業額



日式的「兩蚊店」Daiso在溫哥華非常成功，越開越大。

名車鋼琴內地人需求大

商場是他的尋夢樂園。記者走到時代坊，門口泊了逾30部名貴的林寶堅尼（Lamborghini）跑車，有黃色、綠色、紅色、白色、黑色的……在烈日下好不耀眼，採訪當日是林寶堅尼繼美國洛杉磯及北京後，在該商場開設全球第三家時裝店開幕，就是看中了溫哥華是全世界銷量增長最快的城市之一。

在林寶堅尼的Catwalk天橋台上主持開幕禮的，當然少不了商場東主馮永發。沒有東上

林寶堅尼進駐時代坊開全球第3間時裝店。



中文大學有一座馮景禧樓，擺放了馮景禧的銅像。



馮爸爸—股壇教父

「新鴻基」這個在國際響噹噹的名字是有來歷的，是由3位創辦人各取一字而組成。「新」字取於馮景禧的家族生意「新禧公司」、「鴻」字代表郭得勝經營YKK拉鍊等業務的「鴻昌行」，而「基」字則取自李兆基之名。

「『新』字與爸爸名字的『禧』字合起來，就是恭賀新禧的『新禧』。」馮永發親述「新鴻基」名字的由來。直到現時，馮永發在加拿大所創立的「新時代集團」，也是沿用了父親的「新」字派。

與四叔郭得勝識於微時

根據《李兆基博士傳記》，李兆基、馮景禧、郭得勝、胡兆熾、黃少軒、戚宗煌、呂賢藻、郭錦濤一共8人於1958年成立「永業企業公司」合資經營地產，是為「新鴻基」的前身。

馮景禧、郭得勝及李兆基3位好朋友，在市場上戰無不勝，被譽為「三劍俠」，其後每人出資100萬元，於1963年另起爐灶，成立「新鴻基企業有限公司」。精通上市集資的馮景禧，於1972年成功策劃將新鴻基上市。1922年生於廣州的馮景禧，戰亂期間逃難到香港，曾於紅磡的卑利船廠當學徒，後來又到了金銀首飾店工作。

三劍俠創立新鴻基證券

抗戰勝利後，馮景禧跟朋友販賣大米，亦開過酒樓，賣過魚苗和香蕉，可惜生意不理想，返回金銀業，賺取第一桶金後，再跟郭得勝及李兆基合組新鴻基，並走上事業高峰。

1969年，「三劍俠」開始各自發展所長，馮景禧成立了「新鴻基證券」及「新鴻基財務」，曾一度佔了香港股票市場總成交量的兩成。1982年獲政府發出香港銀行牌照，易名「新鴻基銀行」，擔任主席。同年，馮景禧透過互換股權，成為「美林證券行」的最大個人股東，當時估計身家達24億元，被譽為「股壇教父」。



新之美饼店打入北美的酒店及航空食品市场。

“我不買股票。以前睇住那些Uncle，都一無晒，連間屋同架車都賣晒，一下子又是乜都可以賺一百幾十萬，這一下子又

嘅「創古寺」，馮氏作為地頭蟲，當然為四叔在當地與官員及地區組織開路，該廟宇於本月底開幕，四叔將會親身主持，馮永發已準備好接待的安排。

擁有中港兩地最強勁的富豪脈絡，馮永發滿腹大計，近日頻飛香港及內地，與中港兩地的地產商合作，把他在加國經營的30多個品牌引入中國大城市。

外國品牌對中國市場趨之若驚，馮永發就憑着把東南亞品牌打入美加市場的經驗，成為了「品牌大王」，專替外國品牌打入中國，而背後他有着一套發展方程式，就是先把品牌引入到美加市場，在海外打響名堂後再進攻內地，品牌自然更加吃香。目前佔地40萬呎的時代坊，有200多家店舖，當中有逾兩成的品牌，均是由馮氏一手從意大利、日本、泰國及台灣等地引入的。

「投資億元進軍大陸，第一步準備在北京、上海及廣州一口氣開20間洪師父牛肉麵分店，之後做大，兩三年後再集資IPO。」近日飛返本港的他，正與投資銀行「密密斟」。

一手打造列治文區商圈

在他身旁並肩作戰的還有他的29歲獨子馮尚賢 (Joseph)，在美國名校康乃爾大學 (Cornell University) 工商管理畢業的兒子，可能是DNA的隔代遺傳，對金融尤為喜愛，曾到過紐約大摩 (Morgan Stanley) 及新加坡的 Citibank 任職，主要從事與投行為有關的工作，兩年前移居香港，後來更替父親經營資產管理公司，一於父子檔再戰中港金融圈。

其實馮永發的商場事業，是一個尋夢冒險創業故事，事實上，今日走上品牌大王之路，最初也是迫上梁山。

他邀請記者到商場旗下裝修古色古香的客滿庭餐廳品嘗京滬菜，吃過加拿大新鮮的龍蝦，和香濃的醬茶鴨，他呷一口清茶，細訴他建



破壞王

馮永發喜歡親力親為，引入台灣流行的巫術娃娃。他甚至親自為娃娃改名，寫故事，非常有心思。



立商場的兩次打擊。

如果記者早在21年前到溫哥華，現時的時代坊及列治文區 (Richmond) 內居住了近10萬名華人的地方，仍是一片農地，「當時地圖都找不到時代坊現時的街道名稱，是一個溫哥華市郊的一個鄉鎮。」

看過了交通及位置，馮永發覺得列治文區有發展的潛質，當地華人又沒有商場，每當落雨落雪出外購物較為麻煩，於是在1989

年（即父親去世後四年），他興建了全北美第一個以亞洲為主題的商場Aberdeen Centre（香港仔中心），不過，商場初期只得一個空殼，所有的大品牌都拒絕租舖，「來自香港的租客都要求我投資在他們的店舖做股東，到租約期間店舖有錢賺，他們有權買回我的全部股份。結果，一年之內幾乎所有店舖都回購我的股權。80年，開張後，人流及生意出奇地旺場，CNN及《時代周刊》都先後採訪。」

後來列治文區發展迅速，港移民湧入，其他類似的商場亦興起，於是馮永發決心把原有的香港仔中心拆掉，「一係就賣，一係就做到最好，適逢其會，就去試。」

華人辦商場經營遇阻力

2003年他重新興建一個更加大型的商場，亦即現時的時代坊，結果，第二次亦是無品牌願意進駐，店舖開出的條件更辣，「國際品牌的租客要我負責全部裝修費，既不肯交固定租金，又隨時有權中止租約，若有競爭性的新租客，甚至要經他們批准才可以進駐，於是在苛刻的條件下，我才走出去尋找獨特的店舖和產品自己經營。」

面對着當時200幾個「吉舖」，連地產經紀都不想去冒險代理第一個大型亞洲商場，擔心做不到會影響自己的招牌，但馮永發沒有選擇放棄，反而更加堅持到底，「如果無人入嚟，我就去尋找品牌，去學零售。」

為了吸引租客入商場，他與店舖一起合作，「當時溫哥華好細，要引他們進駐，我跟

馮弟弟—股壇壞孩子

在1980年代，隨着地產崩潰及銀行危機相繼爆發，新鴻基銀行被謠傳資金不足及存款大量流失的問題。1983年10月，銀行出現擠提。兩年後，中東阿拉伯銀行以3.6億元收購新鴻基銀行75%股權。

1985年8月馮景禧與妻女在溫哥華登上豪華郵輪散心，期間中風去世，終年63歲。馮景禧去世後，長子馮永發無心發展金融事業轉戰加拿大，次子馮永祥（下圖）則選擇繼續父親的業務。

馮永祥於1996年把新鴻基證券售予聯合集團的李明治家族，自此結束了馮景禧一手創辦的金融王國。其後，新鴻基銀行易名為港基國際銀行，至2004年被富邦金融控股股份有限公司收購，易名為現時的富邦銀行（香港）。

引入「1仙收購」收購模式

被視為「股壇壞孩子」的弟弟馮永祥，曾創辦禹銘投資，最令人印象深刻的是引入「1仙收購」的創新收購模式，針對資產豐厚的上市公司，以低至每股1仙的象徵式出價收購，並承諾接管公司後盡派現金予全體股東。

近期馮永祥成為大中華科技 (08032) 控股股東後，公司轉型環保節能業務，並改名「快意節能」，不久引入內地海爾合作共同研發，令公司價值飆升，出售後賺了近10億元。

他們簽約投資一半一半，如果5年內，生意做得好，他們可以輸打贏要，回購我的五成股份，我要洗滌埋個頭，追吓追吓，就被我做好咗。」7年後的今日，事實證明了馮永發的成功，超過九成的商店均買回其一半的股份。

今個月，馮永發再斥資10億港元擴建原有的時代坊，第三期落成後店舖數目將會增加至300多間。

無心插柳，原本搞商場的馮永發，經過無數的考驗，一步步學會了品牌、零售和批發，如今更反過來，把他一手引入的意大利及日本等品牌，以集團式開發內地市場。



馮永發與內地人脈關係良好，曾與前國家主席江澤民會面。

流金歲月

如果馮景禧當年沒有在溫哥華登上哪一艘前往阿拉斯加的郵輪，今時今日香港的地產歷史可能會改寫？馮永發首次親口披露，原來爸爸當年上船之前，曾召開一個鮮為人知的重要家庭會議……

享用過豐富的晚餐，記者登上馮永發的名貴的銀色Maserati跑車，前往他位於溫哥華半山的2萬呎豪宅訪問。「噃！噃！噃！」首次坐上Maserati的記者，在紅色的座位上全身感受到Maserati輕快的「咆哮」聲，與寶馬及寶時捷的重型感不同，難怪Maserati是華爾街年輕banker的最愛。

不消20分鐘，一座雄偉的大宅展現在眼前，步入高雅的大廳，前面是一個20呎的室內游泳池，旁邊是一個巨型六角形的魚池，在魚池中央的偏廳，馮永發坐在梳化上跟記者細味着在超級富豪家族成長的點滴往事。

正當父親一手創立的金融王國發展如日方中，1985年的一日突如其来傳來父親中風的消息，究竟對當時的馮永發帶來了怎樣的打擊和啟示？

父親表明已跟其中一個富豪家族達成協議，將會收購當時的置地，家族的生意亦將會由股票變為主攻地產。詎料，父親去世後計劃亦同時告終。

“父親表明已跟其中一個富豪家族達成協議，將會收購當時的置地，家族的生意亦將會由股票變為主攻地產。詎料，父親去世後計劃亦同時告終。

”



馮景禧知人善任，創立的新鴻基證券成為了七、八十年代金融界的「少林寺」，現時不少財金界猛人均曾在新證工作，包括前港交所行政總裁周文耀（左一）、港交所主席夏佳理（左二）、買賣局主席蘇澤光（右）及馬會主席陳祖澤（右二）等。



家庭會議決定轉型地產

「爸爸去郵輪前，在溫哥華開了一個家庭會議，當時爸爸跟我們說，『第日啲錢都係你哋，做任何生意都無話百分百一定會賺，如果我們的家族轉型發展地產，你們同意嗎？』當時大家都十分尊重爸爸的決定。」馮永發憶述，父親表明已跟其中一個富豪家族達成協議，將會收

購當時的置地，家族的生意亦將會由股票變為主攻地產。詎料，馮景禧在郵輪上突然中風，未能及時送到醫院搶救，十多個小時後去世，終年63歲。

父親去世後，由於馮永發對香港的業務興趣不大，弟弟馮永祥也無心發展地產事業，最終轉型發展地產的計劃亦同時告終。

作為馮景禧的長子，馮永發一直與李兆基及郭得勝家族共同成長，兒時三家人經常一起聚首一堂，「郭得勝比爸爸年長10年，爸爸又比李兆基年長10年，三劍俠年齡相差20年，但非常投契及合拍，大家好講義氣，好講信

用。」

「三劍俠」並非一開始就富有，大家都經歷過艱苦的年代，努力工作最後取得成功，馮永發還記得兒時住過樓梯底的窮日子，「小時候，跟很多香港人一樣，我們一家住過上環孖沙街的樓梯底，也瞓過帆布床，後來家境富起來，才愈搬愈大。」

與郭氏三兄弟下棋釣魚

三家人一起食飯，初時也是去一般的細酒樓，食的飯餸都是咸魚清菜等家常菜，到後來三劍俠一起富起來，更與李嘉誠等富豪合作經營了一家叫「宏發」的會所，愈食愈豪，有鮑魚及魚翅等廣東菜，「經常與世叔伯出黎食飯，他們一定就係傾生意，不會去玩的，後來成立了一個私人的俱樂部，名叫『宏發』，李嘉誠等也有合資的，是富豪的飯堂。」當年的「宏發」就有如現時的福臨門一樣。

富豪家族聚首食飯，必然是分兩枱，一枱大人，一枱細路，當時只得10多歲的馮永發與年紀相約的郭氏三兄弟最為老友，而四叔兩名兒子及李澤鉅、李澤楷等年紀較輕。

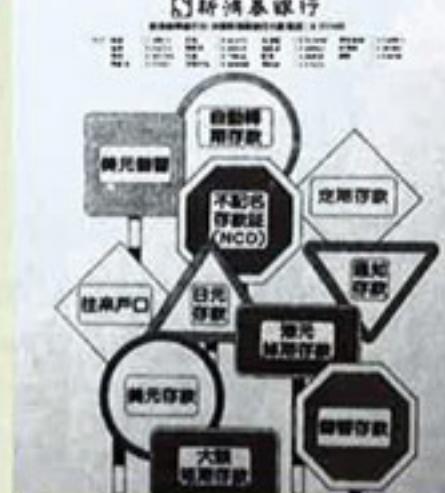
究竟跟郭氏三兄弟兒時最愛玩甚麼？原來



馮景禧官仔骨骨，聰明敏感。

存款新路向

新鴻基銀行



八十年代新鴻基銀行的廣告，吸引客戶存款。

馮永發家住溫哥華2萬呎豪宅。





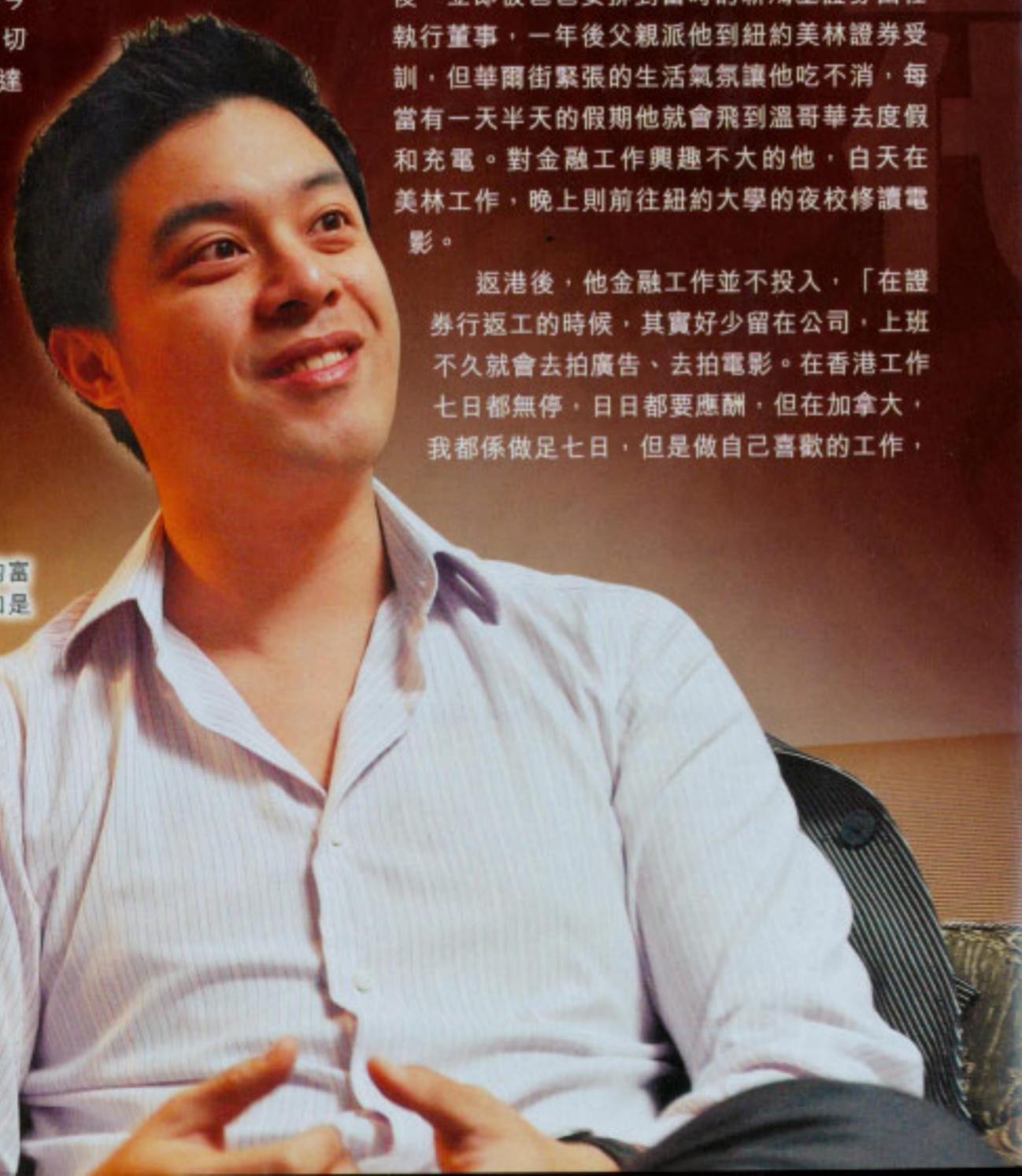
“三劍俠年紀相差20年，郭得勝比爸爸大10年，氣，信字好緊要。到今時今日都好講義。”

以前郭得勝家住北角，當時還未填海的，郭得勝的家前面就是大海，就在地下掛衫的地方釣魚，釣到的都是一些魚毛仔。談到童年趣事，馮永發的笑容露出童真的一面。

除了釣魚，馮永發最愛就是與郭氏三兄弟下中國象棋，當中最叻的是郭炳聯，每次捉象棋都贏，讀書又考第一，又入名校，個個富豪家長都要子女以郭炳聯為榜樣。富豪第二代一起食飯的，都是全男班，沒有女孩子，當然也沒有機會爭女朋友。

事隔幾十年，四叔、郭氏三兄弟與馮永發三家人各走不同的路，如今恒基及新地已變成超級地產商，切身的感覺會是怎樣呢？心境豁達的馮永發享受着在加拿大打開的一片天，「睇下自己睇得開唔開，以前大家一樣，但我都好Enjoy在這裏的生活，細規模但都好開心。有時不是錢可以買到番黎既，最緊要開心。」

Joseph是城中難得進取的富豪第三代，未婚的他更加是鑽石王老五。



由工作狂爸爸到踏實第三代

郭得勝、馮景禧與李兆基都是個工作狂，他們的觀念都是一星期工作七天，沒有周末和假日的存在，三人也取得很高的成就。「爸爸一直都是工作，從來無Family day，無Family dinner，咁多年以來甚少一家人食飯。」面對着成就超人的父親，馮永發在成長的路上，一直感到一股無形而沉重的壓力，坦言曾過着二世祖的生活，「覺得自己無可能叻過爸爸，無可能會做得比他更好，他甚麼都做好了，我惟有追住做二世祖。」

如今，馮永發的兒子已經29歲，他視兒子為朋友，以父子檔上陣。三代之間，有着不一樣的父子情。

年輕時已對金融無興趣

1974年，馮永發在加拿大大學商科畢業後，立即被爸爸安排到當時的新鴻基證券出任執行董事，一年後父親派他到紐約美林證券受訓，但華爾街繁瑣的生活氣氛讓他吃不消，每當有一天半天的假期他就會飛到溫哥華去度假和充電。對金融工作興趣不大的他，白天在美林工作，晚上則前往紐約大學的夜校修讀電影。

返港後，他金融工作並不投入，「在證券行返工的時候，其實好少留在公司，上班不久就會去拍廣告、去拍電影。在香港工作七日都無停，日日都要應酬，但在加拿大，我都係做足七日，但是做自己喜歡的工作，

睇書、撰文……」

直至到父親85年離世，馮永發慢慢走出父蔭，發奮打拼出屬於自己的一片天。

時代變了，馮永發有一套與別不同的教仔經，跟兒子的關係好像老友一樣，「自己經歷過，所以會就住！」

Joseph在美國康乃爾大學畢後，沒有跟父親走上同一的路即時到家族生意工作，反而到了紐約華爾街及新加坡的國際投資銀行工作，卻培養了對金融的興趣，8年後才專心為父親的打理旗下的資產管理公司，還跟二叔馮永祥合作，搞一個澳洲農田灌溉的發展投資項目。

勤奮節儉食茶餐坐叮叮

沒有走上「二世祖」的路，Joseph的生活充實而且踏實，沒有浮誇的消費，是難得進取的富豪第三代，他在香港跟記者見面時分享他的經歷，「8年前，在北京師範大學讀書3個月，在40度高溫下，入住當地無冷氣的學生活舍（非海外生宿舍），沖涼用的是一個生鏽的水喉，還跟同學一起坐30個鐘企位火車到香港。」

甚至在美國紐約讀書的時候，Joseph與



馮永發提供從未曝光的舊照，1980年他與父親馮景禧一登雲南昆明的龍門，其後身家果然升價十倍。

四名同學一起租用距離紐約一個多鐘頭車程的New Jersey，「每人每個月夾150美元租金，全屋都無家具，大家就坐在舊的咕𠂇上。每天清晨5時許就起身坐車返學。」

從來未坐過飛機商務或頭等客位的Joseph，在美國唸大學時曾修讀烹飪課，閒時最愛自己煮意大利及法國菜，也成功上車買樓（家人支付首期），「家住灣仔，辦公室也在灣仔，平日就行路返工，或坐叮叮到中環開會，中午則叫茶餐廳外賣飯盒，26蚊一個焗豬扒飯加中湯，晚餐多數自己下廚。」

對金融業充滿着憧憬，Joseph有着爺爺的勤奮節儉，也流露着父親創新及藝術的細胞。一家三代，各自打開自己的一片天。

馮永發與兒子溝通的方法有如朋友，不會給予兒子太大的壓力。

作為滑雪教练的Joseph，文武雙全。



中規中矩的孩子

馮永發於八十年代父親去世後創立「新時代集團」，由最初的新之美餅店（Saint Germain Bakery），到後來發展的地產、零售及傳媒等。「新時代集團」，英文譯名為「Fairchild Group」。

「細個無論做得幾努力，做得幾好，爸爸都只會說一聲Fair，或者OK，意思即係中規中矩，鼓勵我們不停努力向上，一定有改善的空間，做得更好。」從馮永發口中解釋為何公司英文名為「Fairchild Group」。

同時，「Fairchild」亦有另一個意思，「爸爸是我們的榜樣，他對家人、朋友、生意夥伴，全部都係公平公正，這也時刻提醒我。」

目前「新時代集團」旗下有兩個中文電視台、6個電台廣播頻道，並有餅店、特許經營、貿易等業務，2009至2010年集團收入約1,200萬美元（約9,360萬元）。

傳媒大亨拒入股亞視

“1967年暴動，爸爸識得英國的高官，收到消息如果紅衛兵過來，政府就會撤退，所以決定全家到溫哥華。”

縱使金融事業不是馮永發的那杯茶，但卻鍾情於娛樂事業，相對曾持有無綫電視（TVB）近三成股份的父親馮景禧，在這方面他更加青出於藍。不但一手發掘歌星蕭亞軒、關心妍及華裔小姐鍾嘉欣、廖碧兒等，更於1992年從章小蕙父親手上收購當時奄奄一息的加拿大電視台，在極速3個月轉虧為盈。被誉为加拿大的華人傳媒大亨，並先後傳出收購無綫電視及亞視電視的消息。

組織問題換血才有救

對於一直有傳聞指馮永發會入主亞視，他承認，亞視大股東查懋聲曾邀請他，但他已即時婉拒，「在王征入股亞視前，Payson Cha（查懋聲）曾經問我有無興趣做。」

對電視台營運瞭如指掌的馮永發稱，「亞視是整個組織的問題，不單止製作的問題，要好多人事改革先做到。王維基（前亞視行政總

裁）之前話要大執位，除非佢真係咁做，亞視或者有得救！」

他又跟查懋聲分析，認為行外人好難管電視台。馮永發也曾經歷過電視台員工的古惑招，但一一被他釋破。一般傳媒老闆看見員工夜放工，會以為他們正做後期製作，但實情可能員工利用公司的資源接外快。電視台老闆巡視時，他們就拍一拍數碼化的器材轉換畫面，看起來是做公司的工作，還要支取超時補水。「全世界的電視台都有可能出現這些問題。」

談收購TVB因太太擋置

深明電視台運作及文化，馮永發認為老闆經常改朝換代也是問題的核心，員工見老闆成



日轉朝，幾年轉一次，員工當然對公司無信心。未熟悉這個老細就走，員工的心理都是圍威喂，不會爆同事做私幫生意。「員工對公司無忠誠，這個做老細都死！」

亦有傳聞指2006年，馮永發聯同郭氏三兄弟聯手收購TVB，馮永發後來在陳志雲《志雲飯局》的訪問中透露，當時確實曾有討論過，但計劃最後由於太太陳文苓不想回流香港而擋置。

“父親去世後家族無爭產，我不是得到所有，也不是大部分的遺產，現時仍有很多遺產存在家族基金。”



- 曾在紐約讀電影，馮永發最發燒的始終是電影事業。1978年馮曾經融資製作了一部由羅渣摩亞（Roger Moore）及洛克遜（Rock Hudson）主演的西片《野天鵝追殺令》（The Wild Geese）。
- 1980-84年期間，他先後監製過不少香港電影：
《第一類型危險》（徐克執導）
《鯊魚燒賣》（伊雷主演）
《花劫》（于洋，主演）
《風生水起》（徐小明執導）
- 2005年馮永發成立了一家新時代國際電影公司（Fairchild Films International）。並拍攝了一齣西片《影月情緣》（Paper Moon Affair）。
- 監制、策劃兼故事創作：馮永發
- 導演：David Tamagi
- 主演：清水美砂（Misa Shimizu）、Brendan Fletcher、尊龍（John Lone）

“

”



2000年參選溫哥華華裔小姐奪魁的廖碧兒，現在成為無綫電視的花旦。



新時代電視是加拿大最受歡迎的華人電視台。



在加拿大擁有兩個中文電視台及6個廣播頻道的馮永發，成為當地的傳媒大亨。

旅行冚老婆 乒乓傳情

馮永發喜歡攝影，但這個世界上，他只會影一個人，就是他最愛的模特兒老婆Amy（右圖）。

在馮永發的家中，他打開電腦跟記者分享了一輯今年農曆年到印度旅行的照片，靚女老婆當然是相中的主角，配上了悅耳的音樂，頓時變成了一個個人影展，「以前老婆成日跟我出差，去歐洲巡展，又熱又多蚊，未天光要起身，所以我答應了老婆，無論如何一年也要跟她去兩次旅行。」

今年年初一，兩夫婦跟友人一起抵達印度的新德里，Check in酒店後，得悉附近的戲院有炸彈，團友都加倍小心，可是鍾意影相的他見到觀景點後統統都拋諸腦後，「我們不停說，影完相就走，但去到掛住影相又唔記得咁！」

兩人的愛情故事是由朋友介紹開始，結婚廿多年馮永發仍甜絲絲說，「我們是在香港認識的，撞到面，她坐隔離張枱，覺得她幾斯文，幾好啲，於是經朋友介紹約她遊船河，跟她話是一班人去的，其實只得我跟她。至到今日佢都係咁靚，影相只幫佢影，是一個賢妻良母。」

在溫哥華家的偌大車房旁邊，放置了一張乒乓球檯，原來馮永發夫婦時喜歡打乒乓球、跳舞、網球和游水。RM



今年農曆年假期，馮永發與靚女老婆及友人一起到印度旅遊。